

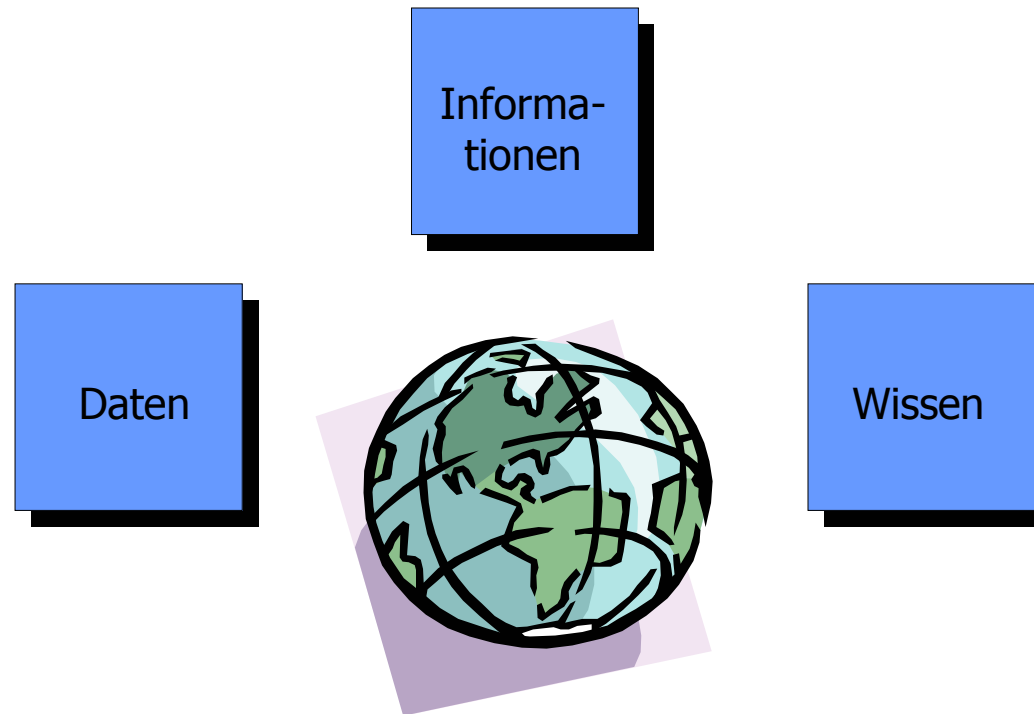
Praxisbeispiel




IT-gestütztes Performance-Management zur Sicherung  
der Potenziale

Winfried Rostock  
Peter Kölln KGaA



Wissen basiert auf Informationen und die entstehen durch die Interpretation von Daten.



-  Peter Kölln KGaA
-  Performance-Management
-  Informationsmanagement

Seit Gründung im Jahre 1820 entwickelte sich das Familienunternehmen Peter Kölln zu einem Anbieter qualitativ hochwertiger Markenprodukte.



**Biskin**

**Livio**




*Becht's*



**POMPS**<sup>®</sup>  
Kindergrieß

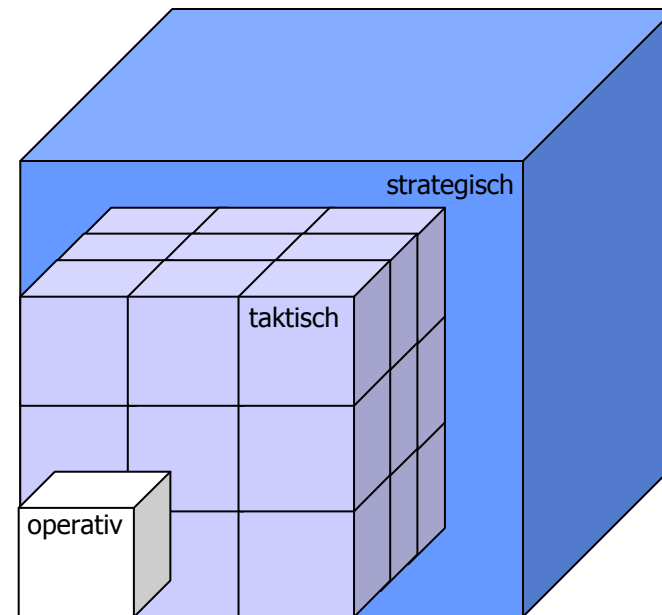
**peka**

-  Peter Kölln KGaA
-  Performance-Management
-  Informationsmanagement

Der Controllingansatz im Hause Kölln umfasst alle Dimensionen des Controlling.

Den Schwerpunkt bildet dabei nicht das Sammeln und Verdichten von vergangenheitsbezogenen Daten zu aussagefähigen Kennzahlen, sondern das zukunftsorientierte Lenken und Steuern der Geschäftsprozesse.

## Planungsdimensionen

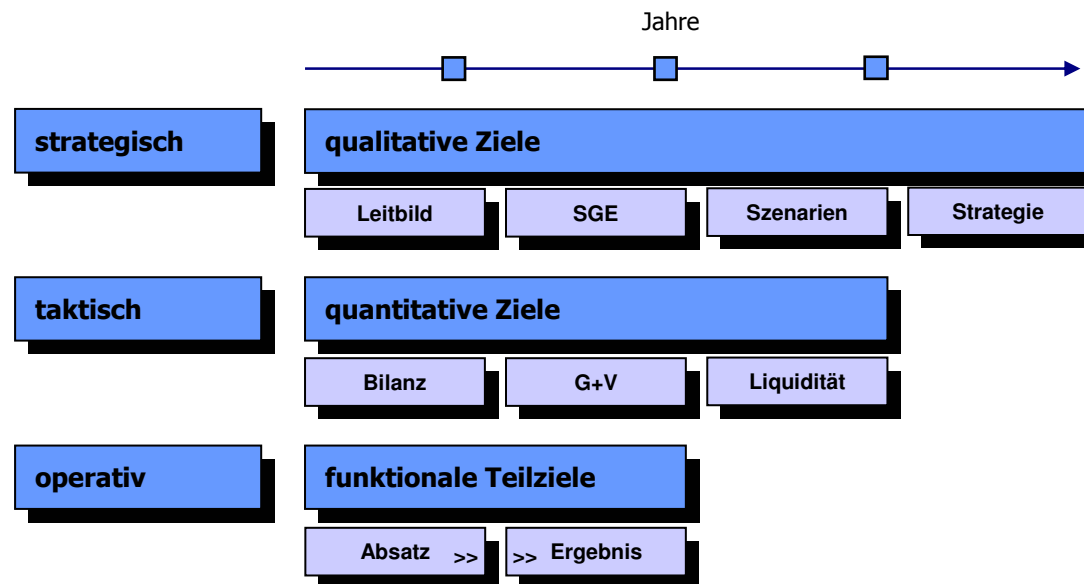





Die strategische Planung beschäftigt sich mit der Definition von qualitativen Zielen. Grundlage bilden dabei zweidimensionale strategische Geschäftseinheiten (SGE) und Szenarien.

In der taktischen Planung werden die Planwerte quantifiziert und in die entsprechenden Instrumente eingelastet.

Das erste Jahr des verabschiedeten taktischen Plans bildet die Grundlage für die operativen Teilpläne.

## Unternehmensplanung

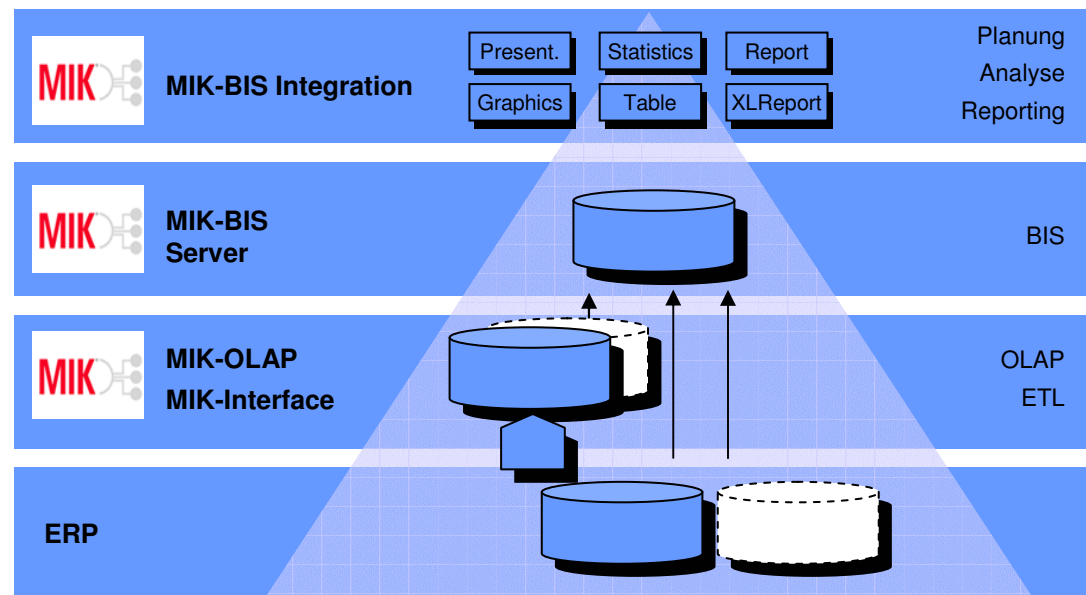


-  Peter Kölln KGaA
-  Performance-Management
-  Informationsmanagement

Ziel des Informationsmanagements ist, dem Anwender ein effizientes Berichtswesen bereitzustellen.

Neben der Kennzahlenabbildung steht die Möglichkeit der Analyse, des Reportings und der Weiterverarbeitung von Informationen im Vordergrund.

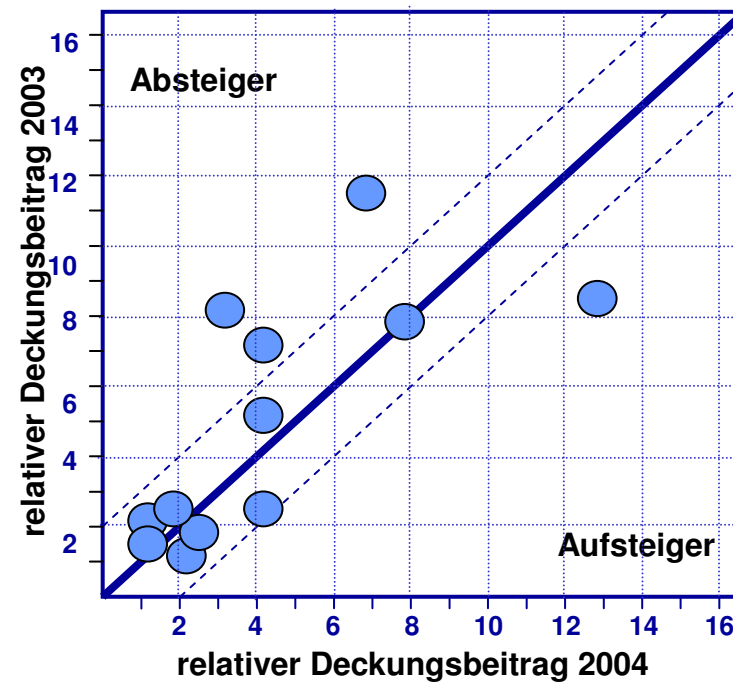
## Informationshierarchie





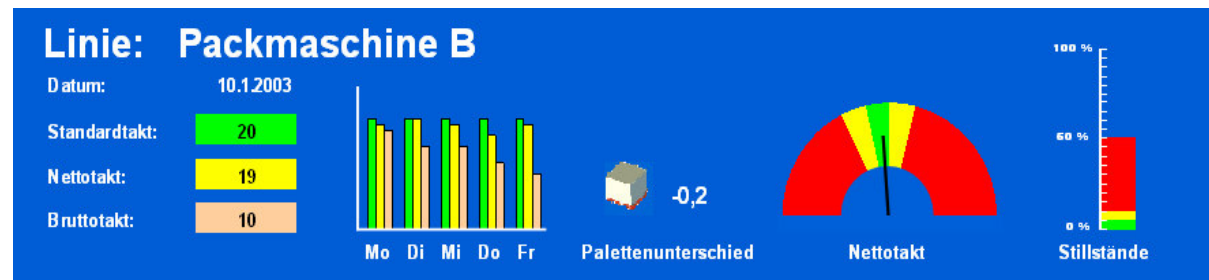
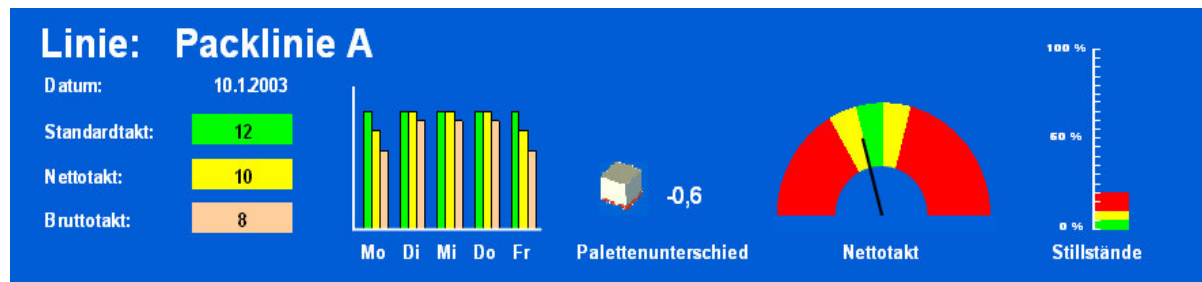
Darstellung von relativen Deckungsbeiträgen im Zeitvergleich.

## Qualitative Kennzahlen



Darstellung von Produktionsdaten

## Qualitative Kennzahlen

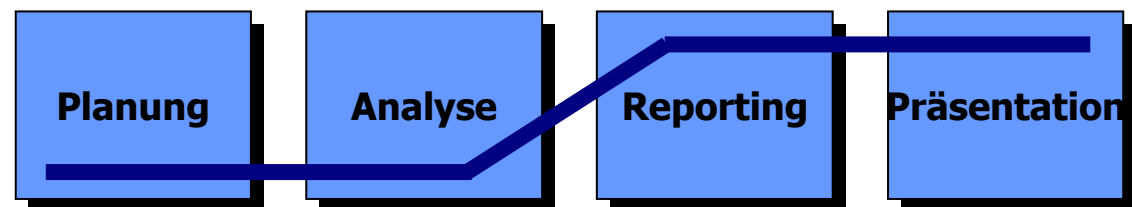


Modernes Informationsmanagement beinhaltet neben der instrumentellen auch eine kommunikative Komponente.

Es empfiehlt sich terminierte Besprechungsunden zu installieren, in denen eine gemeinsame Analyse der Kennzahlen vorgenommen wird.

Diese Vorgehensweise beugt Interpretationsverlusten vor, sie führt zu einer abgestimmten Sichtweise und Sprache und fördert darüber hinaus das Verständnis für die internen Abläufe und Zusammenhänge.

## Information-Workflow



### Transparenz

- sichtbare Zusammenhänge
- Möglichkeit der Selbstkontrolle und Eigensteuerung
- Förderung ganzheitlichen Denkens
- leichte Informationsbeschaffung

### Entscheidungen

- fundierte Datenbasis
- Zeitreduzierung
- Qualitätsverbesserung
- abgestimmte Entscheidungsfindung